

認定番号 17TPS0193  
Registration number  
認定日 2017/4/17  
Registration date  
検定実施日 2017/4/6  
Test date



社団法人 TPS 検定協会  
TPS Certificate Institution  
JAPAN

# TPS 検定 4 級認定書

*TPS(Lean Production) Certificate for grade 4*

Fel Alla Victorovna 殿

貴方は TPS 検定において評価基準を満たしました  
ので頭書の資格を有する者として認定いたします

*You have successfully completed the TPS Certification for grade 4 assessment*

TPS grade4

- 1.TPS Fundamental knowledge
- 2.Process Improvement / Process Kaizen
- 3.Logistics Improvement / Logistics Kaizen
- 4.Quality Improvement / Quality Kaizen

社団法人 TPS 検定協会

理事長 堀切 隆雄

愛知県名古屋市長瀬町 5-45-1 5-45-1 Nagatocho Shouwaku Nagoya Aichi Japan

Authorized by **Toshio Horikiri**

TPS Certificate Institution

<http://www.tps-certification.com>